|  |  |
| --- | --- |
| **Символика** | **Логотип ПИКС_3** |

**ВОПРОСЫ К ЭКЗАМЕНУ**

**по дисциплине**

**«ПРОЕКТИРОВАНИЕ БИЗНЕС-АРХИТЕКТУРЫ  
ПРЕДПРИЯТИЯ»**

**Весенний семестр 2024-2025 учебного года**

**Специальность 6-05-0611-01 Информационные системы и технологии  
(группы 314301-314302, 314371)**

1. Концепция «архитектура предприятия» и ее эволюция.
2. Основные понятия и характеристики архитектуры предприятия.
3. Цели управления архитектурой и ожидаемые преимущества.
4. Архитектура предприятия и цифровая трансформация.
5. Тренды и перспективные направления развития архитектуры предприятия.
6. Процессный подход и современные системы управления организацией.
7. Ключевые изменения в бизнесе и современные тенденции.
8. Архитектура бизнеса: согласование бизнес-целей и ИТ.
9. Информационная архитектура: управление данными и информацией.
10. Архитектура приложений: программное обеспечение и стратегия приложений.
11. Технологическая архитектура: инфраструктура и технологические решения.
12. Понятие архитектурного фреймворка и задачи, решаемые с его помощью.
13. Фреймворк Захмана.
14. Архитектурный фреймворк TOGAF.
15. Подходы Gartner.
16. Архитектурные концепции и методики Microsoft.
17. История появления языка ArchiMate, основные концепции и определения языка, ключевые элементы.
18. Основная структура ArchiMate.
19. Архитектурные слои ArchiMate.
20. Активные элементы ArchiMate.
21. Пассивные элементы ArchiMate.
22. Элементы поведения ArchiMate.
23. Отношения между элементами ArchiMate.
24. Метамодели ArchiMate.
25. Ядро и расширения ArchiMate.
26. Бизнес-архитектура и ее место в архитектуре предприятия.
27. Понятие, сущность бизнес-архитектуры.
28. Элементы бизнес-архитектуры с акцентом на возможностях и потоках создания ценности.
29. Основные модели описания бизнес-архитектуры.
30. Метамодель бизнес-архитектуры.
31. Бизнес-модель. Канва «навигационной» бизнес-модели.
32. Навигатор бизнес-моделей.
33. Методологии управления бизнес-архитектурой.
34. Роль бизнес-архитектуры в реализации стратегии.
35. Миссия и стратегия предприятия.
36. Цели предприятия и показатели.
37. Цепочка создания ценности.
38. Базовые идеи BSC и логика карты стратегий.
39. Формирование организационной структуры.
40. Концепция построения бизнес-архитектуры.
41. Проектирование архитектуры бизнес-процессов.
42. Разработка архитектуры процессов в виде описательных моделей.
43. Моделирование бизнес-архитектуры в текущем состоянии.
44. Моделирование бизнес-архитектуры в целевом состоянии.
45. Инструментальные средства поддержки проектирования и анализа бизнес-архитектуры.
46. Бизнес-архитектура для управления и трансформации ИТ-архитектуры.
47. Анализ информационно-технологической инфраструктуры.
48. Моделирование информационно-технологической инфраструктуры.
49. Совершенствование информационно-технологической инфраструктуры.
50. Представление целевой модели программного продукта.

**ЛИТЕРАТУРА**

1. Архитектура предприятия: учебник / Д. А. Ендовицкий [и др.]. – 2-е изд., перераб. – Москва : КНОРУС, 2024. – 352 с.
2. Зараменских, Е. П. Архитектура предприятия : учебник для вузов / Е. П. Зараменских, Д. В. Кудрявцев, М. Ю. Арзуманян ; под ред. Е. П. Зараменских – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юрайт, 2024. – 436 с.
3. Исаев, Р. А. Банковский менеджмент и бизнес-инжиниринг : в 2 т. Т. 1 / Р. А. Исаев. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 285 с.
4. Исаев, Р. А. Банковский менеджмент и бизнес-инжиниринг : в 2 т. Т. 2 / Р. А. Исаев. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 336 с.
5. Исаев, Р. А. Управление ИТ-архитектурой организации: проектирование, анализ, оптимизация и трансформация : пособие : в 2 т. Т. 1 / Р. А. Исаев. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 134 с.
6. Исаев, Р. А. Управление ИТ-архитектурой организации: проектирование, анализ, оптимизация и трансформация : пособие : в 2 т. Т. 2 / Р. А. Исаев. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 135 с.
7. Ковалев, С. Настольная книга аналитика. Практическое руководство по проектированию бизнес-процессов и организационной структуры / С. Ковалев, В. Ковалев. – Москва : 1С-Паблишинг, 2020. – 360 с.
8. Кондратьев, В. В. Управление архитектурой предприятия. Конструктор регулярного менеджмента : учебное пособие / В. В. Кондратьев. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 358 с.
9. Остервальдер, А. Построение бизнес-моделей : настольная книга стратега и новатора / А. Остервальдер, Ив Пинье. – Москва : Альпина Паблишер, 2018. – 288 с.
10. Свод знаний по управлению бизнес-процессами : BPM CBOK 3.0 / Бенедикт Тони, Франц Петер ; пер. с англ. – Москва : Альпина Паблишер, 2022. – 504 с.
11. Archi 5.5 [Электронный ресурс]. – Режим доступа : https://www.archimatetool.com/download/.
12. ArchiMate® 3.2 Specification [Электронный ресурс]. – Режим доступа : https://pubs.opengroup.org/architecture/archimate3-doc/.
13. Business architecture associates [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://businessarchitectureassociates.com/.
14. Business Architecture: Putting «Business» into Enterprise Architecture associates [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://businessarchitectureassociates.com/wpcontent/uploads/2020/10/b2bd55fdfb877c2d31916ca1fab51ec4.pdf.
15. The TOGAF® Standard, 10th Edition [Электронный ресурс]. – Режим доступа : https://www.opengroup.org/togaf/10thedition.
16. What is BIZBOK? [Электронный ресурс]. – Режим доступа : https://www.webagesolutions.com/blog/what-is-bizbok.

Вопросы разработала:

ТОНКОВИЧ Ирина Николаевна – канд.хим.наук, доцент