|  |  |
| --- | --- |
| **Символика** | **Логотип ПИКС_3** |

**ВОПРОСЫ К ЗАЧЕТУ**

**по дисциплине**

**«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»**

**Весенний семестр 2024-2025 учебного года**

**Специальность 1-40 05 01-10 «Информационные системы и технологии
(в бизнес-менеджменте)»**

**(группа 014351)**

1. Стандартизация управления проектами.
2. Определение проекта, его основные характеристики и измерения.
3. Элементы проектной деятельности.
4. Классификация проектов.
5. Цель и стратегия проекта.
6. Структура проекта.
7. Связи между управлением проектами, управлением программами и управление портфелями.
8. Управление проектами и управление операционной деятельностью.
9. Роль менеджера проекта.
10. Свод знаний по управлению проектами.
11. Факторы среды предприятия.
12. Понятие жизненного цикла проекта.
13. Характеристика жизненного цикла проекта.
14. Взаимосвязи жизненного цикла проекта и продукта.
15. Фазы проекта.
16. Проекты и операционная деятельность.
17. Заинтересованные стороны проекта.
18. Влияние организации на управление проектами.
19. Организационная культура и стили.
20. Организационная структура.
21. Активы процессов организации.
22. Общее взаимодействие процессов управления.
23. Группы процессов управления проектами.
24. Группа процессов инициации.
25. Группа процессов планирования.
26. Группа процессов исполнения.
27. Группа процессов мониторинга и управления.
28. Группа процессов завершения.
29. Разработка Устава проекта.
30. Разработка плана управления проектом.
31. Руководство и управление работами проекта.
32. Управление знаниями проекта.
33. Мониторинг и контроль работам проекта.
34. Интегрированный контроль изменений.
35. Завершение проекта или фазы.
36. Планирование управления содержанием.
37. Сбор требований.
38. Определение содержания проекта.
39. Создание иерархической структуры работ проекта.
40. Подтверждение содержания проекта.
41. Контроль содержания.
42. Планирование управления расписанием.
43. Определение операций.
44. Определение последовательности операций.
45. Оценка ресурсов операций проекта.
46. Оценка длительности операций проекта.
47. Разработка расписания.
48. Контроль расписания.
49. Планирование управления стоимостью
50. Оценка стоимости проекта.
51. Определение бюджета проекта.
52. Контроль стоимости проекта.
53. Планирование управления качеством проекта.
54. Управление качеством.
55. Осуществление контроля качества проекта.
56. Планирование управления ресурсами.
57. Приобретение ресурсов. Набор команды проекты.
58. Развитие команды проекта.
59. Управление командой проекта.
60. Контроль ресурсов проекта.
61. Необходимость коммуникаций в проекте. Планирование управления коммуникациями.
62. Управление коммуникациями.
63. Контроль коммуникаций.
64. Современная концепция риска и основные понятия.
65. Планирование управления рисками.
66. Идентификация рисков.
67. Качественный анализ рисков.
68. Количественный анализ рисков.
69. Планирование реагирования на риски.
70. Контроль рисков.
71. Управление заинтересованными сторонами проекта
72. Идентификация заинтересованных сторон
73. Планирование управления заинтересованными сторонами
74. Управление вовлечением заинтересованных сторон
75. Мониторинг вовлечения заинтересованных сторон
76. Проблемы управления проектами.
77. Перспективы развития теории управления проектами.
78. Теория ограничений в управлении проектами.

**ЛИТЕРАТУРА**

1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide – Sixth Edition) [Electronic resource]. – 2019. – Mode of access: <https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards/foundational/pmbok>.
2. Грашина, М. Основы управления проектами / М. Грашина, В. Дункан. – Санкт-Петербург: Питер, 2006. – 208 с.
3. Гриин, Дж. Профессиональное управление проектами в примерах, задачах, иллюстрациях / Гриин Дж., А. Стеллман. – 3-е изд. – Санкт-Петербург: Профессиональная литература, 2017. – 800 с.
4. Снедакер, Сьюзан. Управление IT-проектом, или Как стать полноценным CIO / Снедакер Сьюзан. – 3-е изд. – Москва : ДМК Пресс, 2018.
5. Меллер, Н. В. Управление инновационными проектами и их коммерциализация : учебное пособие / Н. В. Меллер, И. Ю. Некрасова, Т. В. Беженцева. – Тюмень : Тюменский индустриальный университет, 2022. – 86 c.
6. Лич, Л. Вовремя и в рамках бюджета : управление проектами по методу критической цепи / Л. Лич. – 3-е изд. – Москва : Альпина Пабл., 2016. – 354 с.
7. Культин, Н.Б. Инструменты управления проектами: Project Expert и Microsoft Project / Н.Б. Культин. – Санкт-Петербург: БХВ-Петербург, 2009. – 160 с.
8. Мазур, И.И. Управление проектами: учебное пособие / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге; под общ. ред. И.И. Мазура. – 4-е изд., стер. – М.: Омега-Л, 2007. – 664 с.
9. Руководство по скраму [Электронный ресурс] – 2019. – Режим доступа: https://www.scrumguides.org/docs/scrumguide/v2016/2016-Scrum-Guide-Russian.pdf.
10. Светлов, Н.М. Информационные технологии управления проектами: учебное пособие / Н.М.Светлов, Г.Н. Светлова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2012. – 232 с.
11. Семенюта, А.Н. Основы управления проектом: учебное пособие / А.Н. Семенюта. – Минск: Асар, 2009. – 176 с.
12. Трубилин, А. И. Управление проектами : учебное пособие / А. И. Трубилин, В. И. Гайдук, А. В. Кондрашова. – Саратов : Ай Пи Ар Медиа, 2019.
13. Вафин Э. Я. Управление проектами / Э. Я. Вафин, А. С. Груничев. – Казань : КЗУ, 2016. – 198 с.
14. Доррер, А. Г. Управление ИТ-проектами : учебное пособие / А. Г. Доррер, М. Г. Доррер, А. А. Попов. – Красноярск : СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2019. – 174 с.
15. Фунтов, В. Н. Основы управления проектами в компании : учебное пособие / В. Н. Фунтов. – 4-е изд., доп. и перераб. – Санкт-Петербург : Питер, 2018. – 464 с.
16. Ехлаков, Ю. П. Управление программными проектами [только электронный вариант] : учебник / Ю. П. Ехлаков. – Томск : ТГУСУИР, 2015. – 216 с.
17. Мередит, Д. Управление проектами : учебник / Д. Мередит, С. Мантел. – 8-е изд. – Санкт-Петербург : Питер, 2014. – 640 с.
18. Гущин, А. Н. Методы управления проектами : инфографика [только электронный вариант] : термины и определения / А. Н. Гущин. – Москва ; Берлин : ДиректМедиа, 2014. – 313 с.

Вопросы подготовила:

ЛЕВЧЕНЯ Жанна Брониславовна – кандидат технических наук, доцент