



**КАФЕДРА ПРОЕКТИРОВАНИЯ
ИНФОРМАЦИОННО-
КОМПЬЮТЕРНЫХ СИСТЕМ**

**ВОПРОСЫ К ЗАЧЕТУ
по дисциплине
«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»**

Осенний семестр 2022-2023 учебного года
Специальность 1-40 05 01-10 «Информационные системы и технологии
(в бизнес-менеджменте)»
(группа 084371)

1. Стандартизация управления проектами.
2. Определение проекта, его основные характеристики и измерения.
3. Элементы проектной деятельности.
4. Классификация проектов.
5. Цель и стратегия проекта.
6. Структура проекта.
7. Связи между управлением проектами, управлением программами и управление портфелями.
8. Управление проектами и управление операционной деятельностью.
9. Роль менеджера проекта.
10. Свод знаний по управлению проектами.
11. Факторы среды предприятия.
12. Понятие жизненного цикла проекта.
13. Характеристика жизненного цикла проекта.
14. Взаимосвязи жизненного цикла проекта и продукта.
15. Фазы проекта.
16. Проекты и операционная деятельность.
17. Заинтересованные стороны проекта.
18. Влияние организации на управление проектами.
19. Организационная культура и стили.
20. Организационная структура.
21. Активы процессов организации.
22. Общее взаимодействие процессов управления.
23. Группы процессов управления проектами.
24. Группа процессов инициации.
25. Группа процессов планирования.
26. Группа процессов исполнения.
27. Группа процессов мониторинга и управления.
28. Группа процессов завершения.

29. Разработка Устава проекта.
 30. Разработка плана управления проектом.
 31. Руководство и управление исполнением проекта.
 32. Мониторинг и управление работами проекта.
 33. Осуществление общего управления изменениями.
 34. Завершение проекта или фазы.
 35. Сбор требований. Определение содержания проекта.
 36. Создание иерархической структуры работ проекта.
 37. Сбор требований. Подтверждение содержания проекта.
 38. Управление содержанием проекта.
 39. Определение операций. Определение последовательности операций.
 40. Оценка ресурсов операций проекта.
 41. Оценка длительности операций проекта.
 42. Разработка расписания. Управление расписанием.
 43. Оценка стоимости проекта.
 44. Определение бюджета проекта.
 45. Управление стоимостью проекта.
 46. Планирование качества проекта.
 47. Осуществление обеспечения качества проекта.
 48. Осуществление контроля качества проекта.
 49. Определение участников проекта.
 50. Руководитель проекта.
 51. Команда проекта.
 52. Влияние заинтересованных сторон на проект.
 53. Необходимость коммуникаций в проекте. Планирование коммуникаций.
 54. Сбор и распространение информации. Отчетность об исполнении.
- Коммуникативные сети.
55. Современная концепция риска и основные понятия.
 56. Оценка проектных рисков.
 57. Методы снижения рисков.
 58. Проблемы управления проектами.
 59. Перспективы развития теории управления проектами.
 60. Теория ограничений в управлении проектами.

ЛИТЕРАТУРА

1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide – Sixth Edition) [Electronic resource]. – 2019. – Mode of access: <https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards/foundational/pmbok>.
2. Грашина, М. Основы управления проектами / М. Грашина, В. Дункан. – Санкт-Петербург: Питер, 2006. – 208 с.
3. Гриин, Дж. Профессиональное управление проектами в примерах, задачах, иллюстрациях / Гриин Дж., А. Стеллман. – 3-е изд. – Санкт-Петербург: Профессиональная литература, 2017. – 800 с.
4. Культин, Н.Б. Инструменты управления проектами: Project Expert и Microsoft Project / Н.Б. Культин. – Санкт-Петербург: БХВ-Петербург, 2009. – 160 с.
5. Мазур, И.И. Управление проектами: учебное пособие / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге; под общ. ред. И.И. Мазура. – 4-е изд., стер. – М.: Омега-Л, 2007. – 664 с.
6. Руководство по скраму [Электронный ресурс] – 2019. – Режим доступа: <https://www.scrumguides.org/docs/scrumguide/v2016/2016-Scrum-Guide-Russian.pdf>.
7. Светлов, Н.М. Информационные технологии управления проектами: учебное пособие / Н.М.Светлов, Г.Н. Светлова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2012. – 232 с.
8. Семенюта, А.Н. Основы управления проектом: учебное пособие / А.Н. Семенюта. – Минск: Асар, 2009. – 176 с.
9. Снедакер, С. Управление IT-проектом, или Как стать полноценным СЮ / С. Снедакер. – ДМК-Пресс, 2014. – 560 с.

Вопросы подготовила:

ЛЕВЧЕНЯ Жанна Брониславовна – кандидат технических наук, доцент