**ПЗ по УИП на тему «Сетевые методы планирования и управления», которые используются, например, в организации технической подготовки производства**

Ключевые понятия: *техническая, конструкторская, технологическая, орга-низационно-плановая подготовка производства; внезаводская и внутриза-водская техническая подготовка производства; технологичность изделия; конструкторская и технологическая преемственнность; Единая система технологической документации (ЕСКД); Единая система технологической документации (ЕСТД); Система сетевого планирования и управления (Сис-тема СПУ).*

План

1. Конструкторская подготовка производства.
2. Технологическая подготовка производства.
3. Система сетевого планирования и управления.

**Задача 1**

*Определить общую календарную длительность (в неделях) выполнения отдельных этапов технической подготовки производства изделия, а также длительность цикла подготовки производства при последовательном и па-раллельно-последовательном выполнении отдельных этапов.*

Исходныеданные**.** В процессе подготовки производства выделены сле-дующие этапы: I – конструкторская разработка чертежей; II – контроль и со-гласование чертежей на технологичность; III – разработка технологических процессов.

Изделие включает 500 оригинальных деталей. Средняя норма на разра-ботку чертежа одной детали 12 ч, на его контроль и согласование на техноло-гичность 2,5 ч, на разработку технологического процесса на деталь – 16 ч.

На выполнении работ по I этапу занято 22 человека, по II этапу 6 чело-век, по III этапу 9 человек. Продолжительность рабочей недели 40 ч. Приве-денные нормы перевыполняются в среднем на 20%.

*Решение*

1. **Определение трудоемкости выполняемых работ по каждому этапу (***Tк***)**

***Т*к = Nк tк//Кв*.***

где **N** – объем работ по **к**-му этапу в натуральном выражении;

**tк –** трудоемкость на одну деталь по **к**-му этапу, ч;

**Кв*.*** – коэффициент выполнения норм по **к**-му этапу.

(*ч*) *=* 125 *недель*

(*ч*) *=* 26 *недель*

(*ч*) *=* 167 *недель*

1. **Определить длительность выполнения работ по каждому этапу** (

где **Чк –** численность исполнений по **к**-му этапу.

1. **Длительность цикла технической подготовки производства при последовательном выполнении этапов**

Тц(посл) =6 + 4,5 + 19 = 29,5 (недель).

1. **Длительность цикла технической подготовки при параллельно-последовательном выполнении этапов.**

Тц(n – n) =29,5 – (4,5 + 4,5) = 20,5 (недель).

*Примечание.* Временем сдвига в выполнении смежных этапов (2,5 ч) пренебрегли.

**Задача 2**

*Определить критический путь и его длительность (в неделях), оценить возможность выполнения комплекса работ в установленные сроки, а также при необходимости перераспределения трудовых ресурсов.*

Исходные данные. Директивный срок выполнения комплекса работ равен 19 недель.

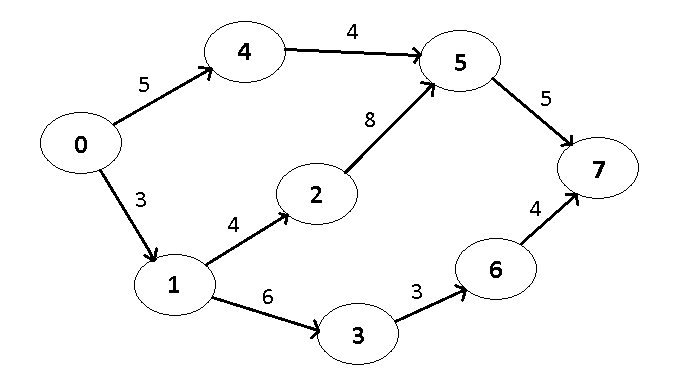


Рис. 1. Сетевой график

*Решение*

1. **Определяется длительность полных путей**

L(0 – 4 – 5 – 7) = 5 + 4 + 5 = 14.

L(0 – 1 – 2 – 5 – 7) = 3 + 4 + 8 + 5 = 20.

L(0 – 1 – 3 – 6 – 7) = 3 + 6 + 3 + 4 = 16.

Lкр = 20 недель. Директивный срок Тд = 19 недель.

**2.** Директивный срок меньше длительности критического пути, следо-вательно, необходимо сократить критический за счет перераспределения ра-бот. Наибольшие резервы времени имеют работы на ненапряженном пути L(0 – 4 – 5 – 7). При условии взаимозаменяемости исполнителей работ 2–5 и 4–5 можно сократить продолжительность работы 2–5 на одну неделю, увели-чив при этом продолжительность работы 4–5 до 5 недель.

**Задача 3**

*Определить количество конструкторов отдела главного технолога, занятых проектированием специального технологического оснащения.*

Исходные данные. Необходимо спроектировать технологическую ос-настку для 210 оригинальных деталей. Коэффициенты оснащения равны: по приспособлениям – 1,5; по штампам – 0,1; по пресс-формам – 0,2; по режу-щему и мерительному инструменту – 2,0. Средняя трудоемкость проектиро-вания: приспособления – 30 е.-ч; штампа – 40 н.-ч; пресс-форм – 35 н.-ч; ин-струмента – 8 н.-ч.

Объем дополнительных работ, поручаемых конструкторам, равен 400 н.-ч. Нормы времени на конструкторские работы перевыполняются в среднем на 30%. Календарный срок выполнения работ по проектированию – 2 месяца. Среднее число рабочих дней в месяце 21. Продолжительность рабочего дня конструктора – 8 часов.

**Задача 4**

*Построив сетевой график конструкторской подготовки производства и определить длительность критического пути.*

Исходные данные приведены в таблице.

*Таблица 1*

Перечень работ по выполнению технической подготовки

производства автомобиля

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Код работ | Название работ | Продол-житель-ность недель |
| 1 | 1–1 | Разработка технического задания и составление эскизного проекта | 8 |
| 2 | 1–2 | Составление технического проекта двигателя | 18 |
| 3 | 1–3 | Составление технического проекта карбюратора | 8 |
| 4 | 1–4 | Составление технического проекта системы выхлопа | 10 |
| 5 | 2–5 | Составление рабочего проекта двигателя | 16 |
| 6 | 3–6 | Составление рабочего проекта карбюратора | 8 |
| 7 | 4–7 | Составление рабочего проекта системы выхлопа | 8 |
| 8 | 2–8 | Составление проекта оснастки двигателя | 18 |
| 9 | 3–9 | Составление проекта оснастки карбюратора | 6 |
| 10 | 4–10 | Составление проекта оснастки системы выхлопа | 8 |
| 11 | 8–11 | Изготовление оснастки двигателя | 20 |
| 12 | 9–12 | Изготовление оснастки карбюратора | 8 |
| 13 | 10–13 | Изготовление оснастки системы выхлопа | 10 |
| 14 | 5–14 | Изготовление опытного образца двигателя | 16 |
| 15 | 6–15 | Изготовление опытного образца карбюратора | 6 |
| 16 | 7–16 | Изготовление опытного образца системы выхлопа | 8 |
| 17 | 14–17 15–17 16–17 | Сборка опытного образца автомобиля | 4 |
| 18 | 17–18 | Испытание опытного образца автомобиля | 8 |
| 19 | 18–19 | Внесение изменений по результатам испытаний | 8 |
| 20 | 19–20 | Освоение массового производства | 16 |

Вопросы к ПЗ по «СПУ»:

1.Дайте определение сетевой модели планирования и управления.

2. Дайте определение работы в СПУ.

3. Сформулируйте определение события в СПУ.

4. Расскажите об условных обозначениях работы в СПУ.

5. Расскажите об условных обозначениях событий в СПУ.

6. Виды путей в СПУ, дайте определения.

7. Критический путь в сетевом графике – он самый длинный или самый короткий. Может ли быть несколько критических путей в сетевом графике?

8. Оптимизация сетевого графика как сравнение директивного и критического пути, расскажите об оптимизации в СПУ.

9. В каких случаях сетевой график нуждается в перестройку?

10. Компьютерные программы для целей СПУ, расскажите о них.

11. Области применения СПУ.

ЛИТЕРАТУРА

1.Кожекин Г.А. Практикум по организации производства. –Мн.: ИУП, 2003 г.

2. Афитов Э.А. Планирование на предприятии. – Мн.: Вышэйшая школа. 2001.